

Eindrapport

Aan : Bestuur s.c.Vlaardingen Holy & SV & HV
Schiedam

Van : Adviescommissie samenwerking
s.c. Vlaardingen Holy en SV & HV
Schiedam

Datum : Augustus 2011

Betreft : Visie adviescommissie op de beoogde
samenwerking

Inhoud

1. Aanleiding
2. Inleiding
3. Analyse Adviescommissie & *samenwerking*
4. Advies Adviescommissie & *samenwerking*
5. Voorstel directe -en indirecte acties
6. Bijlage 1 Presentatie adviescommissie najaar 2010
7. Bijlage 2 Samenvatting MCA (Multi Criteria Analyse)
8. Bijlage 3 Voorstel Sponsorcommissie

1) Aanleiding

De aanleiding van deze memo is de bestuursvergadering van het bestuur van s.c. Vlaardingen Holy op 15 augustus 2011, waar een deel van de Adviescommissie (alleen de Holy-vertegenwoordigers) was uitgenodigd om de visie van de adviescommissie betreffende de samenwerking te bespreken. De adviescommissie houdt zich bezig met deze samenwerking tussen de honk & softbalverenigingen s.c. Vlaardingen Holy en SV & HV Schiedam (hierna genoemd als beide verenigingen). De uitkomst van de bespreking was dat de adviescommissie hun visie schriftelijk zou aanbieden aan het bestuur van Holy.

2) Inleiding

In het najaar van 2010 is door beide verenigingen een adviescommissie in het leven geroepen om de mogelijkheden te onderzoeken waar beide verenigen mogelijk kunnen samenwerken. De adviescommissie heeft hun bevindingen over en mogelijke samenwerking eind 2010 op beide ledenvergaderingen gepresenteerd (zie bijlage 1), en aan beide besturen gevraagd daar waarover overeenstemming was, zelf als bestuur verder uit te werken. Op advies van beide besturen is de Adviescommissie doorgegaan naar het (onder)zoeken van vergaande samenwerking tussen beide verenigingen. De Adviescommissie heeft deze opdracht als volgt geïnterpreteerd en de volgende werktitel gegeven:

1) Zoek naar een vergaande samenwerking tussen de honk & softbalverenigingen

S.C. Vlaardingen Holy en SV & HV Schiedam wat uiteindelijk op termijn moet leiden tot een warme fusie tussen beide verenigingen.

2) Analyse Adviescommissie samenwerking S.C. Vlaardingen Holy en SV & HV Schiedam.

Bij beide verenigingen staat ambitie en plezier voorop en fungeren als ontmoetingsplaats voor vrienden & familie, waarbij sportieve prestaties en sportief plezier centraal staan. Beide verenigingen zijn echter relatief klein waardoor het vrij moeilijk is om als moderne en bloeiende sportverenigingen op eigen kracht verder uit te breiden.

Hier komt nog bij dat beide gemeentes recent hebben besloten in het kader van vergaande (Centrale Overheid) bezuinigingen, terug te gaan naar een beperkt aantal sportcomplexen in beide gemeentes.

In het kader van de bezuinigingen bestaat de kans dat beide verenigingen zwaar onder druk komen te staan betreffende hun voortbestaan, of worden gedwongen tot een fusie.

De adviescommissie heeft in een MCA (**M**ulti **C**riteria **A**nalyse) verschillende omgevingsissues in beeld gebracht met als doel een advies aan beide besturen voor te leggen (zie bijlage 2).

3) Advies Adviescommissie & samenwerking

Naar aanleiding van de MCA, gesprekken met beide besturen en de gesprekken met beide gemeentes komt de Adviescommissie binnen het kader van de geformuleerde opdracht tot de volgende adviezen, welke als "one-liners" worden weergegeven:

- Doorzetten van de formele vergaande samenwerking;
- Om de ambitie invulling te geven voeg in eerste instantie de "hoofd selectie" honkbal in het seizoen 2012 samen tot 2 combinatie teams;
- Om de samenwerking op dit niveau te doen slagen wordt geadviseerd een "Bestuurlijk Selectie Commissie" in te stellen om de samenvoeging van beide selecties te doen slagen. Gedacht kan hier worden aan de huidige hoofdcoaches en betreffende de commissies;
- Zet deze samenvoeging van de verschillende "selecties" door in 2013, waarbij het doel dient te zijn over 2012 in 2013 in de 1^e klasse te spelen;
- Maak een samenwerkingsplan/fusieplan voor de komende jaren;
- Geef aan beide gemeentes aan dat er een "liefdesverklaring" is maar dat het tijd nodig heeft (naar schatting 3 jaar) om tot een warme fusie te komen (2015 is ook de termijn die de beide gemeentes voor ogen hebben);
- Voeg alle commissies per 2012 samen;
- Bespreek de visie en fusie met de leden;
- Ga met beide gemeentes in gesprek en leg de randvoorwaarden neer wat de behoefte is van een nieuwe locatie Honk en Softbalvereniging Schiedam/Vlaardingen. Geopperd kan worden een voorbeeld te nemen aan het complex van de Eurostars (Capelle, Rotterdam);
- Laat blijken dat we willen fuseren maar buit de voordelen de komende jaren naar gemeentes, sponsors e.d. uit;
- De adviescommissie heeft haar werk gedaan, stel een fusie "bestuur" welke als intermediair tussen beide besturen kan opereren (bijvoorbeeld inkomsten, veldverdeling, sponsors, spelersbeleid, trainers e.d.).

4) Voorstel directe -en indirecte acties

- ✓ Maak de samenwerking bekend onder beide selecties;
- ✓ Maak de voorgestelde visie en fusie bekend bij alle leden;
- ✓ Maak de voorgestelde visie en fusie bekend bij de gemeentes;
- ✓ Ga met de randvoorwaarden voor een professioneel en familievereniging naar beide gemeentes om te onderzoeken wat een mogelijke locatie zou kunnen zijn.

6) Bijlage 1 Presentatie adviescommissie najaar 2010

Samenwerkingspunt 1 Gezamenlijk Contracten Afsluiten

- Kantinebenodigdheden
 - Overzicht maken van alle lopende contracten
 - Holy en Schiedam gaan bij de dezelfde leverancier inkopen
 - Kantineprijzen gelijktrekken
- Materiaalbenodigdheden
 - Onderzoeken gezamenlijk contract COVEE

Actieverdeling:

- Kantinebenodigdheden: **Irma Fehling** (Holy) & **Jack Lijbers** (Schiedam)
- Materiaalbenodigdheden: **Bouk Molendijk** (Holy) & **vacature** (Schiedam)
- Overige contracten in kaart brengen: **Bestuur Holy & Rob Meijers** (Schiedam)

Samenwerkingspunt 2 Gezamenlijke PR-activiteiten

- Gezamenlijke sponsorwerving
 - Het vergelijken en afstemmen van de sponsorplannen
- Gezamenlijke internetsite, met behoud van eigen identiteit

Actieverdeling:

- Sponsorwerving: **PR-leden Holy & Rob Meijers** (Schiedam)
- Internetsite: **Don Zandbergen** (Holy) & **Irma** (Schiedam)

Samenwerkingspunt 3 Samenwerking Technische Commissie

- De wedstrijdsecretariaten zoeken de samenwerking voor aanvulling van teams

Actieverdeling:

- Samenwerking TC: **Ingrid Ooms** (Holy) & **Rene Verbrugge** (TC Holy) & **Monique Zagwijn** (Schiedam)

Wedstrijdsecretariaten Holy & Schiedam zijn op de hoogte en hebben reeds samenwerking gezocht voor seizoen 2011. Voor 2012 wordt deze samenwerking waarschijnlijk doorgezet. Nadrukkelijk wordt vermeld dat er vooralsnog **NIET** wordt nagedacht over het samenvoegen van teams. Het blijft hierbij dat er geen leden geworven worden bij elkaar.

Samenwerkingspunt 4 Accommodatie & Velden

- Waar mogelijk /noodzakelijk ,stellen beide verenigingen (kosteloos) elkaars veld ter beschikking
- Waar mogelijk/noodzakelijk, stellen beide verenigingen (kosteloos) elkaars kantine ter beschikking
- Samenwerking wordt gezocht voor een gezamenlijke locatie zaaltrainingen 2012
- Kantinediensten worden hierbij opgevangen door de verenging waarop de activiteit plaatsvindt.

Actieverdeling:

- Acties worden opgepakt door: **Bestuur Holy & Bestuur Schiedam**

Samenwerkingspunt 5 Gezamenlijke Organisatie Activiteiten

<u>Activiteit</u>	<u>Organisatie Holy</u>	<u>Organisatie Schiedam</u>
Sinterklaasfeest	Vacatures	Vacatures
MVP-party	Vacatures	Vacatures
Poker- & Klaverjasavonden	Vacatures	Vacatures
Bedrijventoernooi	Vacatures	Vacatures
Familietoernooi	Vacatures	Vacatures

De **Activiteiten Commissie** van Holy is door tekort aan leden ontbonden. De nieuwe strekking is dat activiteiten door individuele leden/personen opgevangen dienen te worden. Uitgangspunt hierbij is dat het een gezamenlijke organisatie betreft (zowel leden van Holy als van Schiedam).

Samenwerkingspunt 6 Gezamenlijke Organisatie Cursussen

- Scorer cursus 2012 (2011 was helaas te kort dag)
- Scheidsrechterscursus eind 2011
- Honk & softbalschool eigen jeugd eind 2011

Actieverdeling:

Scorer cursus: **Vacatures** (Holy) & **Vacatures** (Schiedam)

Scheidsrechterscursus: **Vacatures** (Holy) & **Vacatures** (Schiedam)

Honk & softbalschool: **Vacatures** (Holy) & **Vacatures** (Schiedam)

Samenwerkingspunt 7 Gezamenlijke Organisatie Toernooien

- Groot jeugd toernooi (internationaal wellicht)
- 24 uurs toernooi voor seniorenteams
- Gezamenlijk deelname toernooien

Actieverdeling:

- Groot jeugd toernooi: **Vacatures** (Holy) & **Vacatures** (Schiedam)
- 24uurs toernooi voor seniorenteams : **Vacatures** (Holy) & **Vacatures** (Schiedam)
- Gezamenlijke deelname toernooien : **Vacatures** (Holy) & **Vacatures** (Schiedam)

7) Bijlage 2 MCA (Multi Criteria Analyse)

Omgeving verenigingen

- Beide verenigingen zijn relatief klein
- Beide verenigingen vissen in dezelfde vijver voor spelende leden
- Beide verenigingen zitten in een cyclisch beweging van aangroei en krimp
- Voor beide verenigingen is de huisvesting onvoldoende om op een hoger niveau te gaan spelen.

Demografische omrekening

- Uit demografisch onderzoek blijkt dat in de regio "waterweg Noord een potentiaal aanwezig is van maximaal 350 spelende honk en softbal
- Vlaardingen wil het sportcentrum zoveel mogelijk consenteren in de:
 - Broekpolder
 - Babberspolder
 - Marathonweg.
- Schiedam gaat in de toekomst naar 4 spotcomplexen:
 - Harga maar wel kleiner ivm schone industrie
 - Turlede
 - Dakpark A4
 - Oostenpark (nieuw).

Bestuurlijke omgeving

- Beide gemeentes moeten bezuinigen
- De recreatieve sporten worden hard getroffen
- In een gesprek met vertegenwoordigers van de gemeentes is aangegeven dat bij hun de wens bestaat dat we samen op een complex gaan zitten (als een vereniging)
- Gevoel bestaat dat Schiedam en Vlaardingen de exclusieve sporten willen verdelen over de twee gemeentes
- Beide gemeentes hikken tegen de hoge onderhoudskosten van beide complexen aan.

Omgeving Schiedam

- Schiedam zal na een hoog conjetuur als vereniging leden gaan verliezen
- De gemeente Schiedam zal geen extra "investeringen" plegen in het complex
- De gemeente zal in de toekomst geen investeringen en onderhoud meer plegen in het complex
- Schiedam zal haar leden arsenaal zien slinken
- Ect, etc, ect.

Omgeving Holy

- Zit nu in de opwaartse spiraal
- Leden aantal kan i.v.m. complex groeien tot 200 spelende leden
- I.v.m. het complex is het uitgesloten om in de hogere klasse te gaan spelen
- Dit betekend uitstroom van spelers
- Komen weer in dezelfde situatie terecht waar Schiedam nu in zit
- Ook hier speelt de gemeente een rol zowel Schiedam als Vlaardingen vinden de onderhoudskosten veel te hoog versus het maatschappelijk belang van de verenigingen.

Kansen samenwerking

- Gezamenlijke contracten afsluiten
- Gezamenlijke PR activiteiten
- Gezamenlijke Technische Commissie
- Gezamenlijke activiteiten
- Delen van velden en accommodatie.

Zie eerder gehouden presentatie, is als bijlage toegevoegd.

Van Samenwerking naar fusie

Vanuit beide Beleid -en Visieplannen (als deze er zijn) van de verenigingen komen tot een gezamenlijk beleidsplan waarin aangegeven kan worden welke ambitie nagestreefd kan worden, de voor -en tegens zijn hiervoor weergegeven. Onderwerpen die er zeker in het nieuwe beleidsplan moeten worden opgenomen zijn:

- Ambitieniveau heren honkbal en dames softbal
- Hieraan verbonden niveau jeugd teams
- Professionaliseren van alle selecties
- Professionaliseren van alle commissies.

Vanuit dit Visiedocument aangeven aan beide gemeentelijke besturen wat de wensen zijn, denk hierbij aan :

- Locatie complex
- Huur complex
- Subsidie van uit beide gemeentes.

Vooruitlopend op een Fusie

Wanneer door beide besturen de wens wordt uitgesproken voor een vergaande samenwerking die moet uitmonden in een fusie, is het belangrijk om nu al vooruitlopend diverse zaken op te pakken denk hierbij al aan bijvoorbeeld:

- Geen gezamenlijke honkbal selectie
- Voor de competitie met combinatieteam te gaan spelen
- Dit kan ook voor het softbal en voor de jeugd
- Dwingende samenwerking eisen voor alle commissies
- Stevige overleggen gaan voeren met het ambtelijk apparaat (er voor zorgen dat we wat te kiezen hebben).

8) Bijlage 3 Voorstel Sponsorcommissie

Het is het advies van de SC (sponsorcommissie) om vanaf 2011 een samenwerking aan te gaan met Vlaardingen Holy en van 2012 te fuseren. Hieronder heeft de SC de voordelen op een rij gezet. De SC zal zich beschikbaar stellen voor welke ondersteuning dan ook. Wellicht kunnen we dit een keer onderbouwen in een bestuursvergadering, als dit gewenst is.

De voordelen gezien door de SC:

- Schiedam heeft 75.000 inwoners en 7000 bedrijven
- Vlaardingen heeft 70.000 inwoners en 5500 bedrijven
- Dubbele media in 2 steden. Zowel in krant als TV
- Exploitatie kan beter d.m.v. tenders. Hogere korting/betere contracten en zeer veel sponsors
- Leden betrekken bij invoering nieuw logo/naam/pakken
- Oude leden keren terug in de toekomst
- Men wordt een zeer gezonde club met veel teams en leden
- Kwaliteit van alle besturen en commissies kunnen hierdoor beter worden
- Kwaliteit van coaching kan hierdoor veel sterker worden
- De club kan enorm groeien i.c.m. ledenwerving (jeugd)
- Alle teams zijn per 2012 voorzien van een shirtsponsor!!!
- Sponsoring wordt aantrekkelijker, gezien de vele leden/teams en het bereik naar de inwoners
- De club kan een plan uitzetten voor sportieve prestaties op een hoger niveau
- Bij een nieuwe locatie (A4 Dijk) kan men uit 2 gemeentes putten.
- Huidige sponsors staan open voor deze fusie.

Tips:

- Aan elk team een perfecte en heldere presentatie geven door mensen van Schiedam en Holy. Dit zal voor de buitengewone ledenvergadering moeten gebeuren
- Er staan zeer veel mensen klaar om te helpen om dit te doen slagen. Benader deze mensen dan ook individueel
- Gebruik ook mensen die sterk in het bedrijfsleven staan. Het is een enorme en complexe stap
- Er zullen leden vertrekken. Dit is niet te voorkomen, maar nieuwe leden zijn net zo belangrijk
- Probeer informatie in te winnen bij vergelijkbare fusies
- Deze mensen kunnen wellicht een ondersteuning geven.